
بسم الله الرحمن الرحيم

برنامه استراتژیک (راهبردی) مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه دانشگاه علوم پزشکی ارومیه

(1409–1405)

رئیس مرکز: دکتر علی تقی‌زاده افشاری

کارشناس مرکز: شمشاد قادری

مقدمه

مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه به‌عنوان یک مرکز پژوهشی علمی در راستای تشخیص درمان و کنترل و پیگیری بیماری‌های دستگاه کلیوی و ادراری و تناسلی به امر تحقیق و پژوهش می‌پردازد و رسالت اصلی آن رسیدن به قله‌های بالاتر علمی که بتواند همسو با پیشرفت‌های علمی کشور که در نقشه علمی کشور برای ۱۱ سال آینده تدوین گردیده گام‌های موثر بردارد.لذا با توجه به‌ضرورت برنامه‌ریزی و توسعه فعالیت‌های مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه و هماهنگی با سایر واحدهای تابعه دانشگاه علوم پزشکی ارومیه، با همکاری اعضاء محترم مرکز تحقیقات اقدام به تهیه مقدمات برنامه راهبردی (استراتژیک) برای این مرکز شده است. در این رابطه از تلاش و همفکری کلیه اعضاء محترم مرکز تحقیقات به‌خصوص کمیته تدوین برنامه استراتژیک تشکر و قدردانی می‌شود.

چشم انداز یا دورنما (Vision):

با توجه به هم‌جواری استان آذربایجان غربی با چهار کشور و بر اساس شعار جهانی "انسان سالم محور توسعه پایدار"، مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه ارومیه درصدد است تا با اتکا به توانایی‌های بومی، با ارتقای کمی و کیفی آموزش و پژوهش در تربیت نیروی انسانی کارآمد، وضعیت سلامت استان را بهبود بخشیده و بتواند مرکز تحقیقات نمونه در شمال غرب کشور و منطقه باشد.

رسالت یا ماموریت (Mission):

رسالت مرکز، ارتقاء سطح آموزشی و درمانی و پژوهشی در زمینه‌های نفرولوژی و پیوند کلیه بر اساس شئونات انسانی – اخلاقی –اسلامی و رسیدن به افق‌های ترسیم‌شده در برنامه توسعه علمی ۱۱ ساله کشور در منطقه می‌باشد.

- طراحی و اجرای پروژه‌های تحقیقاتی

- همکاری در طراحی و اجرای طرح‌های تحقیقاتی مشترک در سطح استانی، ملی - منطقه‌ای و جهانی
- اطلاع‌رسانی دستاوردهای علمی معتبر
- توانمندسازی تحقیقاتی محققین و کارشناسان مرکز
- آموزش و بازآموزی جامعه پزشکی

دریافت‌کنندگان خدمات و ذینفعان

- جامعه پزشکی کشور
- انجمن‌های علمی و پژوهشی منطقه ای- کشوری - جهانی
- معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت و درمان آموزش پزشکی
- مراکز تحقیقاتی دانشگاهی و غیردانشگاهی
- دانشجویان
- عموم مردم

نیازها

- توانمندسازی اعضای هیئت‌علمی در امر پژوهش

- **اطلاع‌رسانی آخرین دستاوردهای علمی پزشکی به‌خصوص در رشته نفروارولوژی**
- **بازآموزی پزشکان در سطوح مختلف**
- **همکاری‌های علمی و تحقیقاتی**
- **تامین فضای فیزیکی مرکزی با پرسنل توانمند در امر پژوهش**

جدول شماره ۱: عوامل استراتژیک داخلی (نقاط قوتS)

ردیف	عوامل استراتژیک داخلی (نقاط قوتS)	وزن	امتیاز وضع موجود	امتیاز وزن‌دار
1	وجود اعضای هیئت‌علمی توانا، کاری و باتجربه در مرکز	6	4	24
2	توانمندی بخش پیوند کلیه (باسابقه بیش از 30 سال) و بخش‌های اورولوژی و نفرولوژی فعال با داشتن بانک اطلاعاتی مناسب از بیماران در راستای ارتقای حیطه‌های مختلف آموزشی، درمانی و پژوهشی	6	4	24
3	برگزاری جلسات منظم شوراهای سیاست‌گذاری در جهت توانمندسازی پژوهشی اعضای مرکز	2	3	6
4	بهره‌مندی از زیرساخت‌های جمع‌آوری اطلاعات شامل رجیستری بیماران با الگوی بومی‌سازی شده و دسترسی آسان در تحقیقات هدفمند	4	4	16
5	توانایی رهبریت مرکز در برگزاری دوره‌های تحصیلات تکمیلی و فوق تخصصی	3	3	9
6	استقرار مرکز به‌عنوان زیرمجموعه پژوهشکده تحقیقات بالینی در مکان مناسب با امکانات تجهیزاتی و نیروی انسانی	4	3	12
7	اجرای طرح‌های تحقیقاتی مختلف علوم پایه و بالینی در زمینه ی پیوند کلیه، اورولوژی و نفرولوژی	4	3	12
8	وجود اساسنامه و منشور اخلاقی در مرکز	4	3	12
9	وجود اولویت‌های پژوهشی مشخص در مرکز	3	3	9
10	اجرای طرح مبتنی بر جمعیت در خصوص غربالگری بیماریهای مزمن کلیوی(CKD)]- طرح نیماد	6	5	30
11	مشارکت اعضای مرکز در پیوند کلیه در کشورهای همسایه	3	3	9
12	راه اندازی مقدماتی بیوبانک و بانکهای اطلاعاتی پیوند کلیه و ایراپن	5	3	15
	جمع کل	**50**	–	**178**

جدول شماره 2: عوامل استراتژیک داخلی (نقاط ضعف W)

ردیف	عوامل استراتژیک داخلی (نقاط ضعف W)	وزن	امتیاز وضع موجود	امتیاز وزن‌دار
1	کمبود هیئت‌علمی پژوهشی	9	1	9
2	کمبود فرصت اعضا هیئت‌علمی برای پژوهش	6	2	12
3	نداشتن ساختار منسجم پاداش و انگیزش برای اعضا هیئت‌علمی و کارکنان	8	1	8
4	عدم وجود آزمایشگاه تحقیقاتی تخصصی وابسته به مرکز	6	2	12
5	عدم وجود روابط عمومی فعال	5	2	10
6	کاهش منابع داخلی دانشگاه و عدم وجود برنامه مدون جهت شناسایی و جذب منابع مالی خارج از دانشگاه	9	1	9
7	عدم مشارکت فعال در سیاست‌گذاری‌های پیشگیری از بیماری‌های کلیوی استان	7	2	14
	جمع کل	**50**	–	**74**

جدول شماره 3: عوامل استراتژیک خارجی (نقاط فرصت O)

ردیف	عوامل استراتژیک خارجی (نقاط فرصت O)	وزن	امتیاز وضع موجود	امتیاز وزن‌دار
1	فراوانی و تنوع بیماری‌های کلیوی در منطقه	9	4	36
2	امکان مشارکت در تحقیقات پژوهشی مرکز با مراکز تحقیقاتی کشورهای هم‌جوار	7	3	21
3	ارتباط با مرکز CTS (مرکز ثبت پیوند اعضای بین‌المللی)	7	4	28
4	وجود مراکز تحقیقاتی و گروه‌های آموزشی مرتبط با مرکز در دانشگاه و کشور	8	4	32
5	سیاست حمایتی وزارت متبوع و دانشگاه از طرح‌های تحقیقاتی	8	4	32
6	وجود مرکز رشد در دانشگاه و تسهیل راه‌اندازی شرکت‌های دانش‌بنیان	5	3	15
7	توسعه فناوری و تجهیزات نوین پزشکی در کشور	6	3	18
	جمع کل	**50**	–	**182**

جدول شماره 4: عوامل استراتژیک خارجی (نقاط تهدید T)

ردیف	عوامل استراتژیک خارجی (نقاط تهدید T)	وزن	امتیاز وضع موجود	امتیاز وزن‌دار
1	اولویت دادن بخش درمان بار آموزش و پژوهش در سطح وزارت و دانشگاه	8	1	8

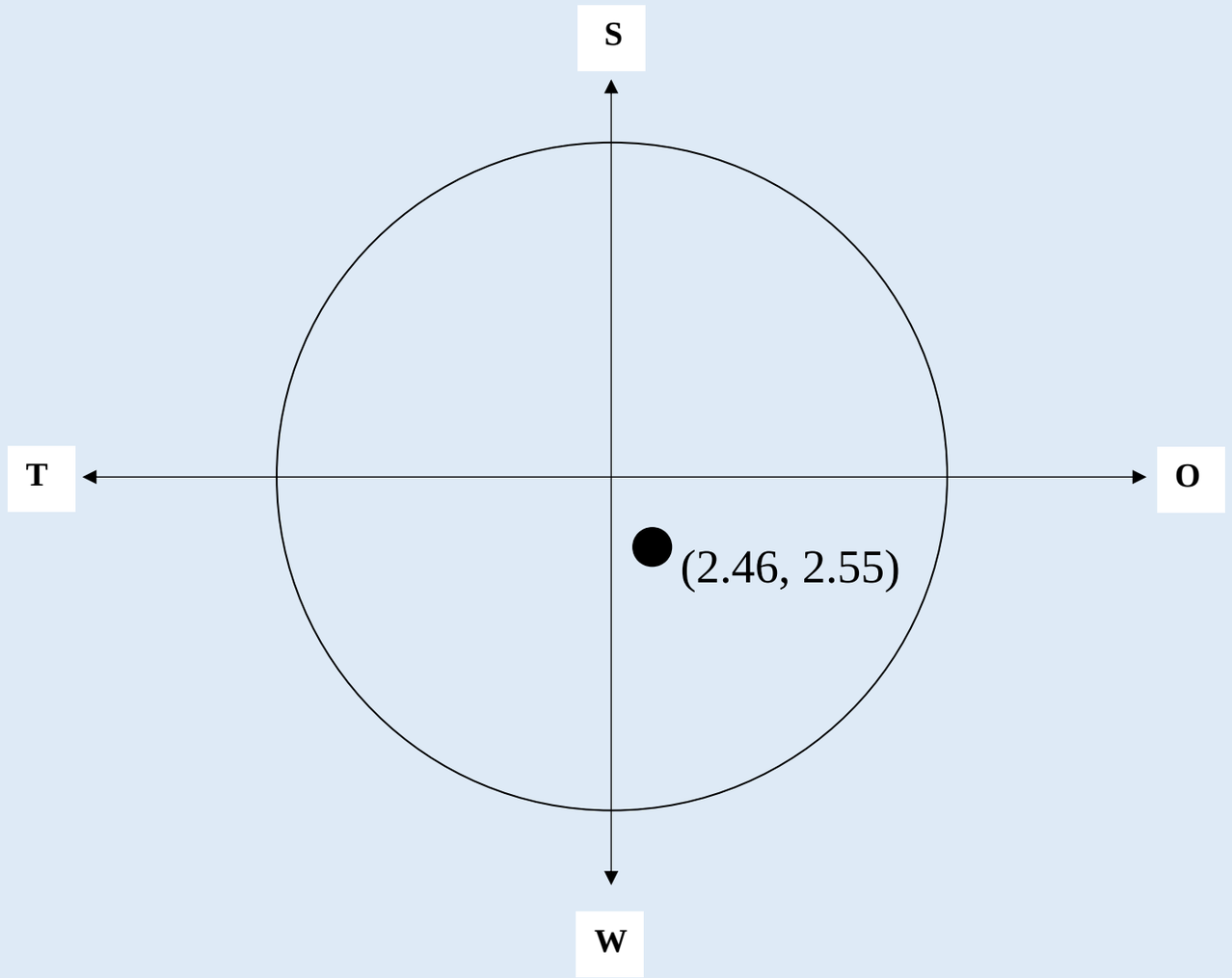
2	عدم وجود گرانت های حمایتی تحقیقاتی در استان و کشور	8	1	8
3	عدم وجود سیاست پایدار در سازمان‌دهی و عملیاتی نمودن تحقیقات در سطح وزارت	5	1	5
4	نبود سیاست جامع و پایدار در خصوص دستورالعمل‌ها و قوانین پژوهشی ابلاغی از سیستم بالادستی	6	2	12
5	پایین بودن سهم تحقیقات در سبد بودجه کشور و اعتبارات تحقیقات	7	2	14
6	نداشتن سیستم ثبت اطلاعات قابل‌اعتماد از نیازهای بهداشتی و درمانی استان و کشور	6	1	6
7	وضعیت ارتباطات بین‌المللی	5	2	10
8	عدم امکان استفاده از نیروی انسانی محقق توانمند خارج دانشگاهی در مرکز	5	2	10
جمع کل		**50**	–	**73**

عوامل بیرونی / عوامل درونی	فرصت‌ها (O)	تهدیدها (T)
نقاط قوت (S)	**استراتژی رشد (S.O)**	**استراتژی تنوع (S.T)**
نقاط ضعف (W)	**استراتژی تغییر (W.O)**	**استراتژی تدافعی (W.T)**

تنوع

تهاجمی

موقعیت مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه



تدافعی

تغییر

عوامل بیرونی / عوامل درونی	فرصت‌ها (O)	تهدیدها (T)
	1. فراوانی و تنوع بیماری‌های کلیوی در منطقه 2. امکان مشارکت در تحقیقات پژوهشی مرکز با مراکز تحقیقاتی کشورهای هم‌جوار 3. ارتباط با مرکز CTS (مرکز ثبت پیوند اعضای بین‌المللی) 4. وجود مراکز تحقیقاتی و گروه‌های آموزشی مرتبط با مرکز در دانشگاه و کشور 5. سیاست حمایتی وزارت متبوع و دانشگاه از طرح‌های تحقیقاتی 6. وجود مرکز رشد در دانشگاه و تسهیل راه‌اندازی شرکت‌های دانش‌بنیان 7. توسعه فناوری و تجهیزات نوین پزشکی در کشور	1. اولویت دادن بخش درمان بار آموزش و پژوهش در سطح وزارت و دانشگاه 2. عدم وجود گرانت های حمایتی تحقیقاتی در استان و کشور 3. عدم وجود سیاست پایدار در سازمان‌دهی و عملیاتی نمودن تحقیقات در سطح وزارت 4. نبود سیاست جامع و پایدار در خصوص دستورالعمل‌ها و قوانین پژوهشی ابلاغی از سیستم بالادستی 5. پایین بودن سهم تحقیقات در سبد بودجه کشور و اعتبارات تحقیقات 6. نداشتن سیستم ثبت اطلاعات قابل‌اعتماد از نیازهای بهداشتی و درمانی استان و کشور 7. وضعیت ارتباطات بین‌المللی 8. عدم امکان استفاده از نیروی انسانی محقق توانمند خارج دانشگاهی در مرکز
نقاط قوت (S) 1. وجود اعضای هیئت‌علمی توانا، کاری و باتجربه در مرکز 2. توانمندی بخش پیوند کلیه (باسابقه بیش از 30 سال) و بخش‌های اورولوژی و نفرولوژی فعال با داشتن بانک اطلاعاتی مناسب از بیماران در راستای ارتقای حیطه‌های مختلف آموزشی، درمانی و پژوهشی 3. برگزاری جلسات منظم شوراهای سیاست‌گذاری در جهت توانمندسازی پژوهشی اعضای مرکز 4. بهره‌مندی از زیرساخت‌های جمع‌آوری اطلاعات شامل رجیستری بیماران با الگوی بومی‌سازی شده و دسترسی آسان در تحقیقات هدفمند 5. توانایی رهبریت مرکز در برگزاری دوره‌های تحصیلات تکمیلی و فوق تخصصی 6. استقرار مرکز به‌عنوان زیرمجموعه پژوهشکده تحقیقات بالینی در مکان مناسب با امکانات تجهیزاتی و نیروی انسانی 7. اجرای طرح‌های تحقیقاتی مختلف علوم پایه و بالینی در زمینه ی پیوند کلیه، اورولوژی و نفرولوژی 8. وجود اساسنامه و منشور اخلاقی در مرکز 9. وجود اولویت‌های پژوهشی مشخص در مرکز 10. اجرای طرح مبتنی بر جمعیت در خصوص غربالگری بیماریهای مزمن کلیوی(CKD)- طرح نیماد 11. مشارکت اعضای مرکز در پیوند کلیه در کشورهای همسایه 12. راه اندازی مقدماتی بیوبانک و بانکهای اطلاعاتی پیوند کلیه و ایرانپن	**استراتژی رشد (S.O)** برنامه‌ریزی در راستای تسهیل انجام تحقیقات با کیفیت بالا (S1-9,O1-7)	**استراتژی تنوع(S.T)** تلاش بیشتر در جهت برداشتن موانع تحقیقاتی و در ارتقای جایگاه مشارکتی مرکز در زمینه ی تحقیقات باکیفیت بالا(S1-9,T1-8)
نقاط ضعف (W) 1. کمبود هیئت‌علمی پژوهشی 2. کمبود فرصت اعضا هیئت‌علمی برای پژوهش 3. نداشتن ساختار منسجم پاداش و انگیزش برای اعضا هیئت‌علمی و کارکنان 4. عدم وجود آزمایشگاه تحقیقاتی تخصصی وابسته به مرکز 5. عدم وجود روابط عمومی فعال 6. کاهش منابع داخلی دانشگاه و عدم وجود برنامه مدون جهت شناسایی و جذب منابع مالی خارج از دانشگاه 7. عدم مشارکت فعال در سیاست‌گذاری‌های پیشگیری از بیماری‌های کلیوی استان	**استراتژی تغییر (W.O)** 1.برنامه‌ریزی برای راه‌اندازی آزمایشگاه 2.تحقیقاتی علوم بالینی و پایه وابسته به مرکز(W2,6,7, O1-7) 3.برنامه‌ریزی برای جذب و بهره‌گیری بهینه از نیروهای تخصصی گروه‌ها در جهت حل معضلات سلامتی جامعه(w1-5,7,O1-7)	**استراتژی تدافعی (W.T)** 1.ارتقاء فرآیندهای عملکردی مرکز در حیطه نیرو انسانی، تجهیزات آزمایشگاهی و اطلاع‌رسانی(W1,3,4,6,7,8,T1-7) 2.بهبود فرآیند جذب و هزینه کرد اعتبارات مرکز(W3,7,8,T1-5,7)

استراتژی رشد(S O)

- برنامه‌ریزی در راستای تسهیل انجام تحقیقاتی باکیفیت بالا(S1-9,O1-7)

استراتژی تنوع(S T)

- تلاش بیشتر در جهت برداشتن موانع تحقیقاتی و در ارتقای جایگاه مشارکتی مرکز در زمینه ی تحقیقات باکیفیت بالا(S1-9,T1-8)

استراتژی تغییر(W O)

- برنامه‌ریزی برای راه‌اندازی آزمایشگاه تحقیقاتی علوم بالینی و پایه وابسته به مرکز(W2,6,7,8,O1-7)
- برنامه‌ریزی برای جذب و بهره‌گیری بهینه از نیروهای تخصصی گروه‌ها در جهت حل معضلات سلامتی جامعه(W1-5,7,8-O1-7)

استراتژی تدافعی(W T)

- ارتقاء فرآیندهای عملکردی مرکز در حیطه نیرو انسانی، تجهیزات آزمایشگاهی و اطلاع‌رسانی W1,3,4,6,7,8,T1-7)
- بهبود فرآیند جذب و هزینه کرد اعتبارات مرکز(W3,7,8,T1-5,7)

اهداف راهبردی یا کلان(Goals):

G1 : تثبیت و توسعه مرکز با بهبود ساختار تشکیلاتی نیروی انسانی و منابع مالی

G2 : بهبود کمی و کیفی طرح‌های تحقیقاتی متناسب با استانداردهای جهانی و بومی‌سازی در راستای کاهش مشکلات کلیوی

اهداف اختصاصی یا عینی (Objectives):

G1-تثبیت و توسعه مرکز با بهبود ساختار تشکیلاتی نیروی انسانی و منابع مالی

G1O1- پیگیری جذب امکانات زیرساختی در نظر گرفته‌شده جهت توسعه مرکز

G1O2- اختصاص فضاهای مجازی مناسب (دسترسی به اطلاعات بیماران) برای گروه‌های آموزشی مرتبط با مرکز

G1O3- جذب و به‌کارگیری اعضای هیئت‌علمی پژوهشی و نیروی انسانی کارشناسی، آموزشی و پژوهشی متناسب با چارت مرکز

G2- بهبود کمی و کیفی طرح‌های تحقیقاتی متناسب با استانداردهای جهانی و بومی‌سازی در راستای کاهش مشکلات کلیوی

G2O1 - بهبود امکانات و تجهیزات آزمایشگاهی مرکز

G2O2 - تثبیت و اجرای پژوهش‌های اولویت‌دار استانی

G2O3 - تقویت تعامل مرکز با سایر حوزه‌های دانشگاه، انجمن‌های علمی، مراکز تحقیقاتی کشور و بین‌المللی

راهبردها(Strategies):

1) برگزاری منظم جلسات هم اندیشی با حضور اعضای متخصص

2) هماهنگی لازم بین گروه‌های مختلف بالینی جهت دسترسی به اطلاعات موردنیاز

3) پیگیری جذب امکانات

4) ارتقا آزمایشگاه مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه باقابلیت ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه

5) هماهنگی عملیاتی نمودن نقشه تحقیقات مرکز بر اساس نیازهای منطقه‌ای و کشور

6) هماهنگی و تعامل بیشتر مرکز با سایر سازمان‌ها در جهت ارتقاء کمی و کیفی تحقیقات

7)دسترسی و استفاده از بیوبانک مراکز تحقیقاتی در مطالعات کوهورت جهت ارتقا فعالیت های پژوهشی

برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه دانشگاه علوم پزشکی ارومیه

1405

رئیس مرکز: دکتر علی تقی‌زاده افشاری

کارشناس مرکز: شمشاد قادری

هدف کلی (G1): تثبیت و توسعه مرکز با بهبود ساختار تشکیلاتی نیروی انسانی و منابع مالی							
هدف اختصاصی (O1): پیگیری جذب امکانات زیرساختی در نظر گرفته‌شده جهت توسعه مرکز							
تاکتیک (T1): برگزاری منظم جلسات هم اندیشی با حضور اعضای متخصص							
جدول تفصیلی ۱							
فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص	بودجه(ریال)	درصد پیشرفت	علت عدم تحقق
برگزاری جلسات مدیریتی/سیاست گذاری مرکز	کارشناس مرکز	1405/01	1405/12	صورتجلسات مربوطه	–	٪100	-
برگزاری جلسات شورای پژوهشی مرکز	اعضای مرکز	1405/01	1405/12	صورتجلسات مربوطه	–	٪100	–

هدف کلی (G1): تثبیت و توسعه مرکز با بهبود ساختار تشکیلاتی نیروی انسانی و منابع مالی							
هدف اختصاصی (O2): اختصاص فضاهای مجازی مناسب (دسترسی به اطلاعات بیماران) برای گروه‌های آموزشی مرتبط با مرکز							
تاکتیک (T2): هماهنگی لازم بین گروه‌های مختلف بالینی جهت دسترسی به اطلاعات موردنیاز							
جدول تفصیلی 2							
فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص	بودجه(ریال)	درصد پیشرفت	علت عدم تحقق
پیگیری راه اندازی ثبت بیماران مبتلا به CKD	دکتر انتظارمهدی	1405/01	1405/12	مستندات پیگیری	_	٪100	–
پیگیری تکمیل کدگذاری نمونه های بیوبانک	دکتر الهام احمدیان و کارشناس مرکز	1405/01	1405/12	گزارش اقدامات	800/000/000	در دست اقدام	–

هدف کلی (G1): تثبیت و توسعه مرکز با بهبود ساختار تشکیلاتی، نیروی انسانی و منابع مالی							
هدف اختصاصی (O3): جذب و به‌کارگیری اعضای هیئت‌علمی پژوهشی و نیروی انسانی کارشناسی، آموزشی و پژوهشی متناسب با چارت مرکز							
تاکتیک (T3): پیگیری جذب امکانات							
جدول تفصیلی 3							
فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص	بودجه(ریال)	درصد پیشرفت	علت عدم تحقق
پیگیری همکاری و مشارکت دو نفر از اعضای هیات علمی دانشگاه	رئیس مرکز	1405/01	1405/12	تعداد اساتید جذب‌شده	–	100	_

هدف کلی (G2): بهبود کمی و کیفی طرح‌های تحقیقاتی متناسب با استانداردهای جهانی و بومی‌سازی در راستای کاهش مشکلات کلیوی							
هدف اختصاصی (O1): بهبود امکانات و تجهیزات آزمایشگاهی مرکز							
تاکتیک (T1): ارتقا آزمایشگاه مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه باقابلیت ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه							
جدول تفصیلی 4							
فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص	بودجه(ریال)	درصد پیشرفت	علت عدم تحقق
پیگیری تجهیز و ارتقاء آزمایشگاه مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه در دانشکده پزشکی	دکتر شیر پور	1405/021	1405/12	مستندات و گزارشات پیگیری	–	٪100	–

هدف کلی (G2): بهبود کمی و کیفی طرح‌های تحقیقاتی متناسب با استانداردهای جهانی و بومی‌سازی در راستای کاهش مشکلات کلیوی							
هدف اختصاصی (O2): تثبیت و اجرای پژوهش‌های اولویت‌دار استانی							
تاکتیک (T2): هماهنگی عملیاتی نمودن نقشه تحقیقات مرکز بر اساس نیازهای منطقه‌ای و کشور							
جدول تفصیلی 5							
فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص	بودجه(ریال)	درصد پیشرفت	علت عدم تحقق
تعیین لاین ها و اولویت‌های تحقیقاتی براساس نیازهای سیستم بهداشتی ، درمانی و آموزشی منطقه	دکتر انتظارمهدی اعضای مرکز	1405/01	1405/12	صورتجلسات	0	٪100	–
تصویب و اجرای پایان نامه کارشناسی ارشد ،PhDپزشکی عمومی و دستیاری	اعضای مرکز	1405/01	1405/12	تعداد پروپوزال‌های مصوب	500/000/000	٪100	–
انتشار نتایج فعالیتهای پژوهشی مرکز	اعضای مرکز	1405/01	1405/12	تعداد مقالات منتشر شده	600/000/000	٪100	–
تصویب و اجرای طرح‌های تحقیقاتی اولویت‌دار	اعضای مرکز	1405/01	1405/12	تعداد پروپوزال‌های مصوب	1/000/000/000	٪100	–
پیگیری تشکیل کمیته تحقیقات دانشجویی نفرولوژی	کارشناس مرکز	1405/01	1405/12	تعداد جلسات برگزار شده	0	%100	-

هدف کلی (G2): بهبود کمی و کیفی طرح‌های تحقیقاتی متناسب با استانداردهای جهانی و بومی‌سازی در راستای کاهش مشکلات کلیوی							
هدف اختصاصی (O3): تقویت تعامل مرکز با سایر حوزه‌های دانشگاه، انجمن‌های علمی، مراکز تحقیقاتی کشور و بین‌المللی							
تاکتیک (T3): هماهنگی و تعامل بیشتر مرکز با سایر سازمان‌ها در جهت ارتقاء کمی و کیفی تحقیقات							
جدول تفصیلی6							
فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص	بودجه(ریال)	درصد پیشرفت	علت عدم تحقق
هماهنگی جلب مشارکت گروههای آموزشی اورولوژی، داخلی (نفرولوژی) و کودکان (نفرولوژی اطفال)	کارشناس مرکز	1405/01	1405/12	مکاتبات و مستندات	0	٪100	–
هماهنگی جلب مشارکت سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه در طراحی و اجرای تحقیقاتی مرتبط	کارشناس مرکز	1405/01	1405/12	مکاتبات و مستندات	0	٪100	–
برگزاری کارگاه‌های آموزشی متناسب با فعالیت‌های مرکز در جهت ارتقاء کیفیت تحقیقات مرکز	اعضای مرکز	1405/01	1405/12	تعداد کارگاه‌ها جلسات برگزارشده	100/000/000	٪100	–

جدول گانت												
فعالیت	ماه 1	ماه 2	ماه 3	ماه 4	ماه 5	ماه 6	ماه 7	ماه 8	ماه 9	ماه 10	ماه 11	ماه 12
برگزاری جلسات مدیریتی/سیاست گذاری مرکز	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
برگزاری جلسات شورای پژوهشی مرکز	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
پیگیری راه اندازی ثبت بیماران مبتلا به CKD		×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
پیگیری تکمیل کدگذاری نمونه های بیوبانک		×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
پیگیری جلب همکاری و مشارکت دو نفر از اعضای هیات علمی دانشگاه		×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
پیگیری تجهیز و ارتقاء آزمایشگاه مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه در دانشکده پزشکی		×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
تعیین لاین ها و اولویت‌های تحقیقاتی براساس نیازهای سیستم بهداشتی ، درمانی و آموزشی منطقه	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
تصویب و اجرای پایان نامه کارشناسی ارشد ،PhD،پزشکی عمومی و دستیاری	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
انتشار نتایج فعالیتهای پژوهشی مرکز	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
تصویب و اجرای طرح‌های تحقیقاتی اولویت‌دار	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
هماهنگی جلب مشارکت دانشکده دندانپزشکی جهت تعامل در اجرای طرح های تحقیقاتی مرتبط	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
هماهنگی جلب مشارکت گروههای آموزشی اورولوژی، داخلی (نفرولوژی) و کودکان(نفرولوژی اطفال)	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
هماهنگی جلب مشارکت سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه در طراحی و اجرای تحقیقاتی مرتبط	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
پیگیری تشکیل کمیته تحقیقات دانشجویی نفرولوژی	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
برگزاری کارگاه‌های آموزشی متناسب با فعالیت‌های مرکز در جهت ارتقاء کیفیت تحقیقات مرکز		×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×