



برنامه پنج ساله ۹۴-۹۸

برنامه استراتژیک پنج

ساله ۹۴-۹۸

مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه

فهرست

۵	چشم انداز
۵	رسالت
۷	نقاط قوت
۸	نقاط ضعف
۹	نقاط فرصت
۱۰	نقاط تهدید
۱۱	موقعیت مرکز تحقیقات نفرو لوژی و پیوند کلیه
۱۲	عوامل درونی و عوامل بیرونی
۱۳	استراتژی رشد
۱۳	استراتژی تنوع
۱۳	استراتژی تغییر
۱۳	استراتژی تدافعی
۱۴	اهداف کلی
۱۴	اهداف اختصاصی

کمیته تدوین برنامه استراتژیک مرکز

(به ترتیب حروف الفبا)

تهیه در سال ۱۳۹۴

خانم دکتر فرحناز نوروزی نیا

آقای دکتر علی تقی زاده افشاری

آقای دکتر احمد علی نیکی بخش

آقای دکتر حمید خلخالی

آقای دکتر امین ولی زاده

خانم دکتر فرزانه حسینی

آقای دکتر مرتضی باقری

مقدمه :

مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه دانشگاه علوم پزشکی ارومیه به عنوان یک مرکز پژوهشی علمی در راستای تشخیص درمان و کنترل و پیگیری بیماری های دستگاه کلیوی و ادراری و تناسلی به امر تحقیق و پژوهش می پردازد و رسالت اصلی آن رسیدن به قله های بالاتر علمی که بتواند همسو با پیشرفت های علمی کشور که در نقشه علمی کشور برای ۲۰ سال آینده تدوین گردیده گام های موثر بردارد. این مرکز از سال ۱۳۸۷ در دانشگاه علوم پزشکی ارومیه آغاز به فعالیت نموده است. جناب آقایان دکتر علی تقی زاده افشاری بصورت تمام وقت، دکتر محمد رضا محمدی فلاح به صورت تمام وقت، دکتر احمد علی نیکی بخش به صورت تمام وقت، دکتر جعفر نوروز زاده به صورت تمام وقت، خانم دکتر خدیجه مخدومی به صورت تمام وقت و خانم دکتر فرحناز نوروزی نیا بصورت تمام وقت اعضای موسس مرکز هستند. مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه دانشگاه علوم پزشکی ارومیه لاینهای تحقیقاتی متعددی دارد که عبارتند از: نفرولوژی، ارولوژی و پیوند کلیه، علوم پایه، پاتولوژی و کلینیکال انفورماتیک. با توجه به ضرورت برنامه ریزی و توسعه فعالیت های مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه و هماهنگی با سایر واحدهای تابعه دانشگاه علوم پزشکی ارومیه، با همکاری اعضاء محترم مرکز تحقیقات اقدام به تهیه مقدمات برنامه راهبردی (استراتژیک) برای این مرکز شده است . در این رابطه از تلاش و همفکری کلیه اعضاء محترم مرکز تحقیقات به خصوص کمیته تدوین برنامه استراتژیک تشکر و قدردانی می شود.

چشم انداز

با توجه به همجواری استان آذربایجان غربی با چهار کشور و بر اساس شعار جهانی "انسان سالم محور توسعه پایدار"، مرکز تحقیقات نفرولوژی و پیوند کلیه ارومیه در صدد است تا با اتکا به توانایی های بومی، با ارتقای کمی و کیفی آموزش و پژوهش در تربیت نیروی انسانی کارآمد، وضعیت سلامت استان را بهبود بخشیده و بتواند مرکز تحقیقات نمونه در شمالغرب کشور و منطقه باشد.

رسالت

رسالت Mission ارتقاء سطح آموزشی و درمانی و پژوهشی در زمینه های نفرولوژی و پیوند کلیه براساس شئونات انسانی – اخلاقی – اسلامی و رسیدن به افق های ترسیم شده در برنامه توسعه علمی ۲۰ ساله کشور در منطقه می باشد.

دریافت کنندگان خدمات و ذی مداخلان

جامعه پزشکی کل کشور

انجمن های علمی و پژوهشی منطقه ای - کشوری - جهانی

معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت و درمان آموزش پزشکی

مراکز تحقیقاتی دانشگاهی و غیر دانشگاهی

دانشجویان

عموم مردم

نیازها

- توانمندسازی اعضای هیات علمی در امر پژوهش
- اطلاع رسانی آخرین دستاوردهای علمی به خصوص در رشته نفروارولوژی
- بازآموزی در سطوح مختلف
- همکاری های علمی و تحقیقاتی
- تامین فضای فیزیکی مرکزی با پرسنل توانمند در امر پژوهش

ماموریت ها

- ۱- طراحی و اجرای پروژه های تحقیقاتی
- ۲- همکاری در طراحی و اجرای طرح های تحقیقاتی مشترک در سطح استانی، ملی - منطقه ای و جهانی
- ۳- اطلاع رسانی دستاوردهای علمی مناسب روا و پایا
- ۴- توانمند سازی تحقیقاتی محققین و کارشناسان مرکز
- ۵- آموزشی و بازآموزی جامعه پزشکی

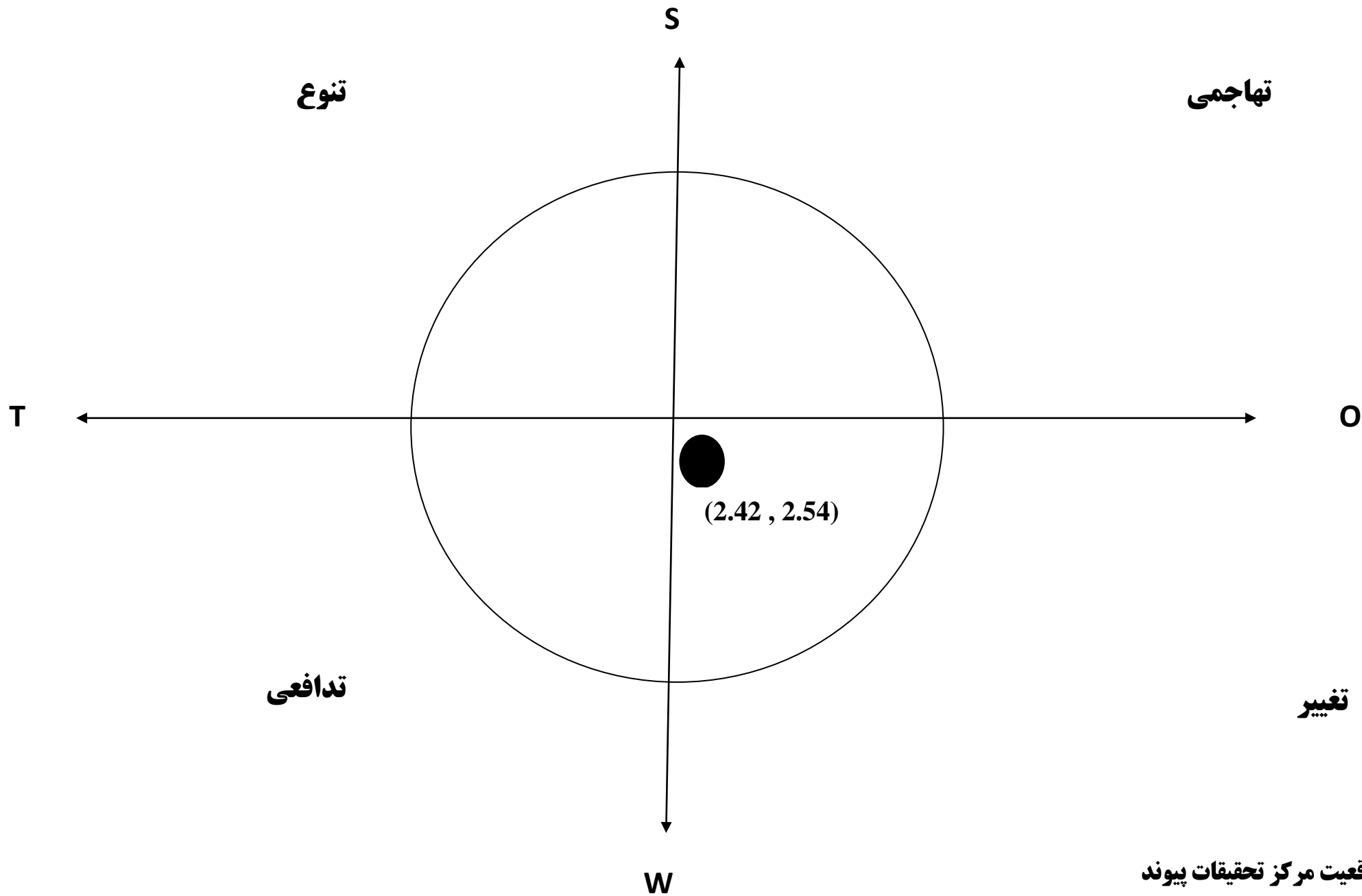
امتیاز وزن دار	امتیاز وضع موجود	وزن	عوامل استراتژیک داخلی (نقاط قوت S)
۳۲	۴	۸	۱- وجود اعضای هیات علمی توانا، کاری و با تجربه در مرکز در زمینه پیوند کلیه، اروولوژی و نفرولوژی
۲۸	۴	۷	۲- توانمندی بخش پیوند کلیه (با سابقه بیش از ۲۵ سال) و بخشهای اروولوژی و نفرولوژی فعال با داشتن بانک اطلاعاتی مناسب از بیماران در راستای ارتقای حیطه های مختلف پژوهشی
۱۲	۳	۴	۳- برگزاری جلسات منظم شوراها و سیاستگذاری در جهت ارتقای توانمندسازی پژوهشی اعضای مرکز
۲۴	۴	۶	۴- زیر ساخت های جمع اوری اطلاعات شامل ریجستری بیماران با الگوی بومی سازی شده و دسترسی آسان در تحقیقات هدفمند
۲۴	۴	۶	۵- توانایی مرکز در برگزاری دوره های تحصیلات تکمیلی و فوق تخصصی
۱۲	۳	۴	۶- استقرار مرکز در مکان مناسب با امکانات تجهیزاتی و نیروی انسانی
۱۵	۳	۵	۷- استقرار مرکز در مجاورت گروه های آموزشی دانشگاه
۱۵	۳	۵	۸- وجود پتانسیل های آموزشی، پژوهشی و مشاوره ای در حیطه پیشگیری و درمان بیمارهای کلیوی
۱۵	۳	۵	۹- وجود اساسنامه و منشور اخلاقی در مرکز
۱۷۷		۵۰	جمع

امتیاز وزن دار	امتیاز وضع موجود	وزن	عوامل استراتژیک داخلی (نقاط ضعف)
۶	۱	۶	۱- عدم به روز رسانی سایت مرکز در جهت اطلاع رسانی کافی
۷	۱	۷	۲- کمبود پرسنل کارشناسی پژوهشی و کارمندی در مرکز
۹	۱	۹	۳- عدم نیازسنجی و تعیین اولویتهای پژوهش های هدفمند
۱۰	۲	۵	۴- کمبود فرصت اعضاء هیئت علمی برای پژوهش
۶	۱	۶	۵- نداشتن ساختار منسجم پاداش و انگیزش برای اعضای هیئت علمی و کارکنان
۷	۱	۷	۶- عدم وجود آزمایشگاه تحقیقاتی وابسته به مرکز
۱۰	۲	۵	۷- عدم وجود روابط عمومی فعال
۱۰	۲	۵	۸- عدم توانایی در شناسایی و جذب منابع مالی خارج از دانشگاه
۶۵		۵۰	جمع

امتیاز وزن دار	امتیاز وضع موجود	وزن	عوامل استراتژیک خارجی (نقاط فرصت)
۳۶	۴	۹	۱- فراوانی و تنوع بیماریهای کلیوی در منطقه
۲۸	۴	۷	۲- امکان مشارکت در تحقیقات پژوهشی مرکز با مراکز تحقیقاتی کشورهای همجوار
۲۸	۴	۷	۳- ارتباط با مرکز CTS (مرکز ثبت پیوند اعضای بین المللی)
۳۲	۴	۸	۴- وجود مراکز تحقیقاتی و گروههای آموزشی مرتبط با مرکز در دانشگاه و کشور
۳۲	۴	۸	۵- سیاست حمایتی وزارت متبوع و دانشگاه از طرح های تحقیقاتی
۱۵	۳	۵	۶- استفاده از خدمات شرکت های دانش بنیان
۱۸	۳	۶	۷- فناوری و تجهیزات نوین پزشکی در کشور
۱۸۹		۵۰	جمع

امتیاز وزن دار	امتیاز وضع موجود	وزن	عوامل استراتژیک خارجی (نقاط تهدید)
۸	۱	۸	۱- سیاست وزارت و دانشگاه در برتری درمان به پژوهش
۸	۱	۸	۲- عدم وجود گرانت های حمایتی تحقیقاتی در استان و کشور
۱۰	۲	۵	۳- عدم وجود سیاست پایدار در سازماندهی و عملیاتی نمودن تحقیقات در سطح وزارت
۶	۱	۶	۴- نبود سیاست جامع و پایدار در خصوص دستورالعملها و قوانین پژوهشی ابلاغی از سیستم بالادستی
۷	۱	۷	۵- پایین بودن تخصیص مالی برای تحقیق از بودجه در کشور و اعتبارات تحقیقات
۶	۱	۶	۶- نداشتن سیستم ثبت اطلاعات قابل اعتماد از نیازهای بهداشتی و درمانی استان و کشور
۱۰	۲	۵	۷- وضعیت ارتباطات بین المللی
۱۰	۲	۵	۸- عدم امکان استفاده از نیروی انسانی محقق توانمند خارج از دانشگاهی در مرکز
۶۵		۵۰	جمع

تهدیدها (T)	فرصت ها (O)	
استراتژی تنوع (S.T)	استراتژی رشد (S.O)	نقاط قوت (S)
استراتژی تدافعی (W.T)	استراتژی تغییر (W.O)	نقاط ضعف (W)



تنوع

تهاجمی

تدافعی

تغییر

موقعیت مرکز تحقیقات پیوند

S

W

T

O

(2.42 , 2.54)

<p style="text-align: center;">تهدید T</p> <p>۱- اولویت دادن بخش درمان بر آموزش و پژوهش در سطح وزارت و دانشگاه ۲- عدم وجود گرانت های حمایتی تحقیقاتی در استان و کشور ۳- عدم وجود سیاست پایدار در سازماندهی و عملیاتی نمودن تحقیقات در سطح وزارت ۴- نبود سیاست جامع و پایدار در خصوص دستورالعملها و قوانین پژوهشی ابلاغی از سیستم بالادستی ۵- پایین بودن تخصیص مالی برای تحقیق از بودجه در کشور و اعتبارات تحقیقات ۶- نداشتن سیستم ثبت اطلاعات قابل اعتماد از نیازهای بهداشتی و درمانی استان و کشور ۷- وضعیت ارتباطات بین المللی ۸- عدم امکان استفاده از نیروی انسانی محقق توانمند خارج از دانشگاهی در مرکز</p>	<p style="text-align: center;">فرصت O</p> <p>۱- فراوانی و تنوع بیماریهای کلیوی در منطقه ۲- امکان مشارکت در تحقیقات پژوهشی مرکز با مراکز تحقیقاتی کشورهای همجوار ۳- ارتباط با مرکز CTS (مرکز ثبت پیوند اعضای بین المللی) ۴- وجود مراکز تحقیقاتی و گروههای آموزشی مرتبط با مرکز در دانشگاه و کشور ۵- سیاست حمایتی وزارت متبوع و دانشگاه از طرح های تحقیقاتی ۶- وجود مرکز رشد در دانشگاه و تسهیل راه اندازی شرکت های دانش بنیان ۷- توسعه فناوری و تجهیزات نوین پزشکی در کشور</p>	<p style="text-align: center;">عوامل بیرونی</p> <p style="text-align: center;">عوامل درونی</p>
<p style="text-align: center;">استراتژی نوع (S.T)</p> <p>۱- تلاش بیشتر در جهت برداشتن موانع تحقیقاتی و در ارتقای جایگاه مشارکتی مرکز در زمینه تحقیقات با کیفیت بالا (S1-9,T1-8)</p>	<p style="text-align: center;">استراتژی رشد (S.O)</p> <p>۱- انجام تحقیقات کوهورت، کلر آزمایشی بالینی، مولکولی و ژنتیکی در زمینه نفرولوژی و پیوند کلیه (S1-9,O1-7)</p>	<p style="text-align: center;">قوت S</p> <p>۱- وجود اعضای هیات علمی توانا و کاری و با تجربه در مرکز ۲- توانمندی بخش پیوند کلیه (با سابقه بیش از ۲۵ سال) و بخشهای ارولوژی و نفرولوژی فعال با داشتن بانک اطلاعاتی مناسب از بیماران در راستای ارتقای حیطه های مختلف پژوهشی ۳- برگزاری جلسات منظم شوراها و سیاستگذاری در جهت ارتقای توانمندسازی پژوهشی اعضای مرکز ۴- توسعه و بهینه سازی زیر ساخت های جمع اوری اطلاعات شامل ریجستری بیماران با الگوی بومی سازی شده و دسترسی آسان در تحقیقات هدفمند ۵- توانایی مرکز در برگزاری دوره های تحصیلات تکمیلی و فوق تخصصی ۶- استقرار مرکز در مکان مناسب با امکانات تجهیزاتی و نیروی انسانی ۷- وجود طرح های تحقیقاتی مختلف در زمینه پیوند کلیه ، ارولوژی و نفرولوژی ۸- وجود پتانسیل های آموزشی، پژوهشی و مشاوره ای در حیطه پیشگیری و درمان بیماریهای کلیوی ۹- وجود اساتید و مشور اخلاقی در مرکز</p>
<p style="text-align: center;">استراتژی تدافعی (W.T)</p> <p>۱- ارتقاء فرآیندهای عملکردی مرکز در حیطه نیرو انسانی، تجهیزات آزمایشگاهی و اطلاع رسانی (W1,3,4,6,7,8,T1-7) ۲- بهبود فرآیند جذب و هزینه کرد اعتبارات مرکز (W3,7,8,T1-5,7) ۳- جلوگیری از تاثیر تغییرات مدیریتی بر تحقیقات مرکز (W1-8,T1-7)</p>	<p style="text-align: center;">استراتژی تغییر (W.O)</p> <p>۱- برنامه ریزی برای راه اندازی آزمایشگاه تحقیقاتی علوم بالینی و پایه وابسته به مرکز (W2,6,7,8, O1-7) ۲- برنامه ریزی برای جذب و بهره گیری بهینه از نیروهای تخصصی گروهها در جهت حل معضلات سلامتی جامعه (w1-5,7,8,O1-7)</p>	<p style="text-align: center;">ضعف W</p> <p>۱- عدم به روز رسانی سایت مرکز در جهت اطلاع رسانی کافی ۲- کمبود پرسنل کارشناسی پژوهشی و کارمندی در مرکز ۳- عدم نیازسنجی و تعیین اولویتهای پژوهش های هدفمند ۴- کمبود فرصت اعضاء هیئت علمی برای پژوهش ۵- نداشتن ساختار منسجم پاداش و انگیزش برای اعضای هیئت علمی و کارکنان ۶- عدم وجود آزمایشگاه تحقیقاتی وابسته به مرکز ۷- عدم وجود روابط عمومی فعال ۸- عدم توانایی در شناسایی و جذب منابع مالی خارج از دانشگاه</p>

استراتژی رشد (S O)

۱- انجام تحقیقات کوهورت، کلر آزمایشی بالینی، مولکولی و ژنتیکی در زمینه نفرولوژی و پیوند کلیه

(S1-9,O1-7)

استراتژی تنوع (S T)

۲- تلاش بیشتر در جهت برداشتن موانع تحقیقاتی و درارتقای جایگاه مشارکتی مرکز در زمینه تحقیقات با

کیفیت بالا (S1-9,T1-8)

استراتژی تغییر (W O)

۱- برنامه ریزی برای راه اندازی آزمایشگاه تحقیقاتی علوم بالینی و پایه وابسته به مرکز (W2,6,7,8,O1-7)

۲- برنامه ریزی برای جذب و بهره گیری بهینه از نیروهای تخصصی گروهها در جهت حل معضلات سلامتی

جامعه (W1-5,7,8-O1-7)

استراتژی تدافعی (W T)

۱- ارتقاء فرآیندهای عملکردی مرکز در حیطه نیرو انسانی، تجهیزات آزمایشگاهی و اطلاع رسانی

(W1,3,4,6,7,8,T1-7)

۲- بهبود فرآیند جذب و هزینه کرد اعتبارات مرکز (W3,7,8,T1-5,7)

۳- جلوگیری از تاثیر تغییرات مدیریتی بر تحقیقات مرکز

(W1-8,T1-7)

اهداف کلی

- G1 تثبیت و توسعه مرکز با بهبود ساختار تشکیلاتی نیروی انسانی و منابع مالی
- G2 بهبود کمی و کیفی طرح های تحقیقاتی متناسب با استاندارد های جهانی و بومی سازی در راستای کاهش مشکلات کلیدی

اهداف اختصاصی

- G1 تثبیت و توسعه مرکز با بهبود ساختار تشکیلاتی نیروی انسانی و منابع مالی
- G101 اخذ تاییدیه نهایی مرکز از وزارت متبوع
- G102 اختصاص فضاهای مجازی مناسب (دسترسی به بیماران، انجام کارهای تحقیقاتی ...) برای گروههای آموزشی مرتبط با مرکز
- G103 جذب و بکارگیری اعضای هیأت علمی پژوهشی نیروی انسانی کارشناسی، آموزشی و پژوهشی متناسب با چارت مرکز
- G104 تخصیص و جذب هزینه کرد مناسب اعتبارات پژوهشی به مرکز از وزارت متبوع و معاونت پژوهشی دانشگاه
- G105 سیاستگذاری در جهت درآمدزایی مرکز از طریق اخذ گرانت و اسپانسرها
- G2 بهبود کمی و کیفی طرح های تحقیقاتی متناسب با استاندارد های جهانی و بومی سازی در راستای کاهش مشکلات کلیدی

- G201 بهبود امکانات و تجهیزات آزمایشگاهی مرکز
- G202 شناسایی و انجام پژوهشهای اولویت دار استانی
- G203 تقویت تعامل مرکز با سایر حوزة های دانشگاه، انجمن های علمی، مراکز تحقیقاتی کشور و بین المللی
- G204 معرفی و مشارکت مرکز در سیاستگذاریهای مرتبط با کاهش مشکلات بیماریهای کلیدی در سطح استان

